



FUNDACIÓN PARA LA
RECONCILIACIÓN

Informe de gestión institucional

PERIODO ENERO A DICIEMBRE DEL 2023

Fundación para la Reconciliación

angelica.perez@fundacionparalareconciliacion.org

18-3-2024

Contenido

1.	Presentación.....	3
2.	Resumen de la gestión 2023	3
3.	Nuestros desarrollos pedagógicos	6
4.	Fortalecimiento de la Red Internacional.....	13
5.	VII Encuentro Internacional de las ESPERE	14
6.	Prioridades para el 2024.....	16
7.	Información financiera	16

1. Presentación

Hace pocos meses, Sara Tufano publicó un libro titulado: Colombia: una herida que no cierra (Ariel, 2023). Esa realidad de la herida que no cierra, la confirman las estadísticas de Medicina Legal. ¿Por qué no cierra y porque no sana?

Ya lo hemos afirmado muchas veces. La atención a las causas objetivas de la violencia (carencia de tierra, salud, educación, vivienda, empleo a la par de la corrupción y las economías ilegales) siguen siendo tarea pendiente de nuestros gobiernos en Colombia. Lo extraño es que, aunque se hayan mejorado ostensiblemente en estos 10 años, los índices de pobreza, de salud, de educación, de vivienda, no se logra reducir la violencia y los homicidios en particular (los que más duelen) siguen extremadamente altos. Esas mismas estadísticas evidencian con toda claridad, una vez más en el 2023, que la gran violencia en Colombia es el ajuste de cuentas y la venganza. Ese es de lejos, el motivador primero de tantas muertes.

Lo es para Colombia, pero también para buena parte de los habitantes de este planeta tierra. La expresión más trágica de esta cultura de venganza milenaria es la actual guerra entre Israel y Palestina. Allá donde nació la propuesta del perdón excesivo de setenta veces siete, hoy en cambio, se vive el ajuste de cuentas en toda su máxima crueldad.

¿Qué debemos hacer nosotros todos los dueños de esta Fundación para visibilizar esta perversa realidad? Y ¿qué más debemos hacer para potenciar la exitosa propuesta que tenemos de la Cultura política del Perdón y de la Reconciliación? ¿Cómo puede usted colaborarnos para esta gran misión?

Ahí, el desafío para los próximos 20 años que hemos empezado.

2. Resumen de la gestión 2023

Para este ejercicio tomamos como insumo la planeación estratégica desarrollada desde el Balance Score Card (BSC), la cual comprende cuatro megas y siete dimensiones.

Dimensiones	Principales avances 2023
Mega 1. Grupos de interés	
Posicionar la Misión de la Fundación para la	Participación en escenarios para la presentación de resultados de

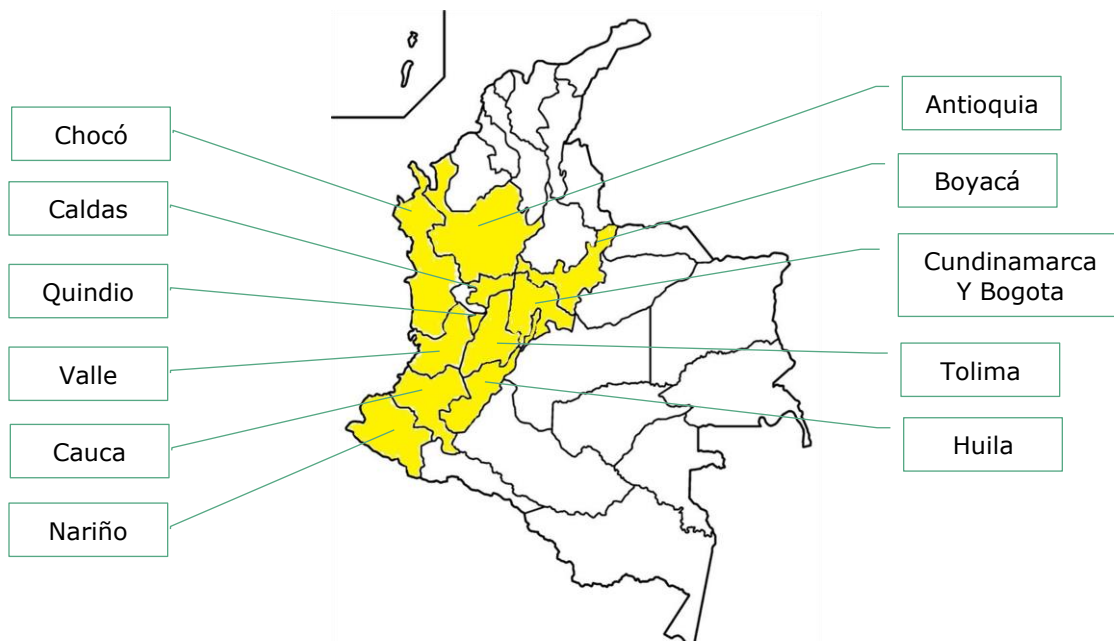
Dimensiones	Principales avances 2023
Reconciliación: “Ser una institución especialista en teoría, espiritualidad, método y aplicación de pedagogías del cuidado, perdón y reconciliación”	investigaciones y proyectos de construcción de paz, así como espacios de difusión y discusiones sobre los diálogos de paz con el ELN, todo ello con la presencia de organizaciones de la sociedad civil. Entre ellos está la Mesa por La Verdad, y la Red de aliados por la Verdad. Desde allí se logra incidir en el proyecto de ley sobre memoria y verdad, así como el decreto relacionado con el servicio social para la paz. • Profundización en la comprensión de la ley de víctimas y el sistema nacional penitenciario. • Implementación de una estrategia de mapeo de aliados territoriales que tiene como finalidad fortalecer relaciones con organizaciones locales en los territorios, desde donde se posibilite la generación de alianzas estratégicas para dar impulso a iniciativas que contribuyan a la paz y la reconciliación en las realidades de cada región. • En el 2023 la Fundación para la Reconciliación logró implementar diez proyectos en 38 municipios de 12 departamentos, logrando la participación directa de 1.249 personas y 5.221 indirectamente. Estas propuestas fueron desarrolladas con los siguientes grupos poblaciones: víctimas del conflicto, líderes y líderes sociales, docentes, directivos, colectivos de jóvenes, comunidades religiosas, y funcionarios público-privados. • Realizamos un esfuerzo importante en identificar nuevas posibilidades de aliado a nivel internacional para la gestión de recursos (Cooperación Internacional).

Dimensiones	Principales avances 2023
Fortalecer la red de aliados, las relaciones interinstitucionales y la consecución de nuevos proyectos a nivel nacional e internacional.	• Desarrollo del VII encuentro internacional de las Espere y celebración de los 20 años de la Fundación. • Establecimiento de nuevas alianzas, proyectos y adhesión a organizaciones: Oxfam Colombia, Compañía de Jesús, Mesa de la Verdad, Palmas de Tumaco – USAID, SNPS, entre otros. • Reorganización y protocolos para la Red Internacional Espere.
Mega 2: Institucional	
Capitalizar la experiencia de la Fundación documentando apropiadamente los proyectos y generando contenidos que permitan innovar de manera permanente.	• Innovación en los desarrollos pedagógicos de la Fundación: 10ª versión de las cartillas Espere, ajustes al diseño pedagógico de Centros de Reconciliación. • Puesta en marcha de la plataforma tecnológica donde se registra la información institucional, incluida la de los proyectos. • Identificación de experiencias en trabajo en penales sobre perdón y justicia restaurativa, como base para una comunidad de practica a nivel de los países de la Red Internacional.
Garantizar la calidad en los proyectos y programas ofrecidos y desarrollados por la Fundación.	• Estructuración de modelos de notas concepto para cada metodología. • Procesos de formación de facilitadores ESPERE (Transferencia metodológica) a países de la Red desde la Virtualidad: Venezuela, Cuba, Ecuador y Costa Rica. • Cualificación en la estrategia de seguimiento y acompañamiento a cada proyecto, desde el apoyo de las distintas áreas de la organización.
Mega 3: Gestión del talento humano	
Contar con personas y equipos competentes, comprometidos y	• Institucionalización del proceso de inducción al equipo humano que ingresa • Desarrollo de la plataforma GIOBs para el manejo sistematizado de la información del equipo humano de la Fundación

Dimensiones	Principales avances 2023
satisfechos	Hemos venido madurando una estrategia de seguimiento a proyectos de manera integral.
Mega 4: Gestión financiera	
La Fundación para el 2024 asegura la sostenibilidad y prosperidad financiera	- Búsqueda de nuevas fuentes de financiación desde la cooperación internacional - Valoración de contrapartidas desde tiempos del equipo base y la valoración del know how institucional - Establecimiento de políticas de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos. - Gestiones desde Presidencia y Dirección para el adecuado manejo y proyección del Endowment.

3. Nuestros desarrollos pedagógicos

La apuesta institucional para transitar de cultura de violencia a cultura de reconciliación se traduce para el año 2023 en nueve propuestas pedagógicas desarrolladas en contextos comunitarios, educativos e institucionales del país.



Logramos llegar a 38 municipios de estos 12 departamentos señalados en el mapa, logrando impactar a 1.249 personas de manera directa, y a 5.221 personas más indirectamente.

Ilustración: participación de hombres y mujeres en los proyectos.



A continuación, realizamos una breve descripción de cada iniciativa realizada.

Nombre del proyecto	Percepciones de grupos de interés de la empresa Palmas de Tumaco
En que consiste	La empresa Palmas de Tumaco es productora de aceite de palma alto oleico. Su accionar aporta al desarrollo productivo y social del municipio de Tumaco desde distintas acciones que muestran su compromiso con este municipio, y su responsabilidad social como parte del sector empresarial. Esta empresa deseaba conocer las percepciones que tienen sus grupos de interés como parte de una estrategia para mejorar su relacionamiento y reconocimiento comunitario e institucional, por lo cual se desarrolló el presente proceso de indagación e investigación in situ.
Ubicación	Municipio de Tumaco
Principales resultados	Existe una percepción de que la presencia de Palmas de Tumaco en la región, ha generado avances en las condiciones de vida de los trabajadores y habitantes de las comunidades del Alto Mira y Frontera y de Bajo Mira y Frontera.

	Así mismo, la necesidad de preservar espacios de encuentro y diálogo para identificar y precisar las tensiones y/o diferencias que se pueden dar con las comunidades donde se ubica la Compañía
Población impactada	El proceso de indagación se dirigió a 117 colaboradores y personal de campo, comunidad educativa del colegio que la empresa apoya, así como comunidades donde la empresa desarrolla su actividad económica.
Duración	3 meses
Estado actual	Finalizado
Cooperante	Palmas de Tumaco
Inversión	\$39.760.000

Nombre del proyecto	Implementación y desarrollo fase de sostenibilidad e incidencia de Escuelas de Palabra y línea CRESE.
En que consiste	Esta iniciativa surge de la necesidad de acompañar a las comunidades educativas de la Región Centro Andina que participaron en el proyecto “Escuelas de Palabra” durante el periodo 2020-2022, y el proyecto “CRESE” desarrollado durante 2017 al 2022. La estrategia de sostenibilidad dio como resultado la conformación de tres comunidades de aprendizaje y práctica profesional, y tres redes, conformados por docentes, orientadores, rectores y egresados. El trabajo del 2023 se focalizo en temas como ciudadanía, reconciliación y educación socioemocional.
Ubicación	Huila, Cundinamarca, Boyacá y Tolima
Principales resultados	Diseño y desarrollo de seis propuestas en el marco de la educación para la paz: prevención de violencias, legado de la comisión de la verdad, convivencia y practicas restaurativas, jóvenes parchando por la paz, orientadores escolares y red de alianza constructores de paz.
Población impactada	72 integrantes de los equipos dinamizadores de 56 instituciones educativas.
Duración	11 meses
Estado actual	Finalizado
Cooperante	Alianza Educapaz – Fundación para la Reconciliación
Inversión	\$356.518.178

Nombre del proyecto	Implementación de planes de transformación de Chocó - EDUCAPAZ.
En que consiste	Brindar acompañamiento desde acciones pedagógicas a los planes de transformación escolar en clave de mejorar el clima escolar en 16 sedes educativas
Ubicación	Quibdó (zona urbana y rural) y Medio Atrato
Principales resultados	Docentes formados en Espere lograron reflexionar sobre como comprender y abordar las situaciones conflictivas de los estudiantes desde una perspectiva restaurativa y con miras en fomentar la reconciliación en la escuela. Para los líderes que participaron en este espacio fue significativo encontrando pertinencia en llevar esta experiencia directamente a sus comunidades. Así mismo, se ha disminuido en algunas instituciones las actitudes y comportamientos agresivos y el lenguaje soez entre los estudiantes, y hacia los docentes
Población impactada	Estudiantes, docentes, orientadore y directivos docentes de 16 sedes educativas, 21 docentes y 25 lideres sociales.
Duración	11 meses
Estado actual	Vigente
Cooperante	Alianza Educapaz – Fundación para la Reconciliación
Inversión	\$452.535.219

Nombre del proyecto	Escuelas de Perdón y Reconciliación en Cauca
En que consiste	Realizar el ejercicio vivencial de cada participante para lograr una restauración emocional y el desarrollo de habilidades sociales vitales para el ejercicio de la ciudadanía.
Ubicación	Área rural de Puerto Saija, y Municipio de López de Micay
Principales resultados	Reconocieron en la Espere como proceso y experiencia que les brindó elementos pedagógicos esenciales para el proceso de enseñanza con sus estudiantes en torno a la construcción de paz y a la educación socioemocional y la justicia restaurativa.
Población impactada	68 personas en Espere Cauca - tres grupos - participaron docentes y orientadoras en su mayoría
Duración	6 meses

Estado actual	Finalizado
Cooperante	Alianza Educapaz – Fundación para la Reconciliación
Inversión	\$107.333.281

Nombre del proyecto	Proyecto de Sinodalidad reconciliadora
En que consiste	La Fundación para la Reconciliación fue escogida por la Compañía de Jesús en Colombia para elaborar una herramienta metodológica que facilite el aceptarnos y el escucharnos desde la diversidad de opiniones y prácticas en la Iglesia Católica. En Julio 2024 se realizará la capacitación o Training of Trainers con 35 representantes de 10 organizaciones eclesiales las cuales asumen la responsabilidad de multiplicar la herramienta.
Ubicación	Bogotá, Medellín, Armenia y Buenaventura
Principales resultados	Hoy se cuenta con una propuesta metodológica piloteada en 4 Diócesis, con la firme intención de desarrollarla a nivel continental.
Población impactada	150 líderes representantes de distintas áreas e instancias pastorales.
Duración	11 meses
Estado actual	Finalizado
Cooperante	Porticus
Inversión	\$487.397.417

Nombre del proyecto	Escuelas de Perdón y Reconciliación – Espere en el departamento de Caldas
En que consiste	Esta propuesta estuvo orientada a facilitar espacios para transformar la memoria ingrata de los hechos victimizantes que afectaron a población víctima de los municipios de Manzanares y Marulanda en el departamento de Caldas, logrando restauración emocional y desarrollo de habilidades sociales vitales para el ejercicio de la ciudadanía.
Ubicación	Municipios de Manzanares y Marulanda en el departamento de Caldas

Principales resultados	La Espere aportó sanación al dolor manifiesto por las víctimas, en la medida en que abrió la posibilidad de compartir la historia con personas que también han pasado por situaciones similares, en un entorno tranquilo y de confianza, y que, a partir de preguntas y espacios temáticos específicos, los participantes alcanzaron mejores niveles de comprensión y aceptación de los hechos ocurridos.
Población impactada	63 participantes
Duración	4 meses
Estado actual	Finalizado
Cooperante	Gobernación de Caldas
Inversión	\$49.996.175

Nombre del proyecto	Capacidades para la Reconciliación en Tumaco
En que consiste	La propuesta propone fortalecer, mediante procesos de diálogo intercultural y multiactor, las capacidades de hombres y mujeres del municipio de Tumaco para generar encuentros y acuerdos que promuevan la reconciliación y la no repetición de hechos de violencia en su región.
Ubicación	Municipio de San Andrés de Tumaco
Principales resultados	El desarrollo de los diálogos interculturales permitió que las comunidades se sintieran escuchadas y valoradas. Reconocieron el ambiente favorable que se generó para abordar problemáticas cotidianas, y construir acuerdos sobre propuestas que favorecieran la sana convivencia y la prevención de violencias.
Población impactada	137 directos y 1.228 indirectos a través de las iniciativas realizadas.
Duración	12 meses
Estado actual	Vigente
Cooperante	USAID – Palmas de Tumaco
Inversión	\$478.194.937

Nombre del proyecto	Jóvenes, voces y acciones: hacia una democracia en paz
---------------------	--

En que consiste	Este componente se propuso recabar información contextualizada para conocer las expectativas, motivaciones e intereses de los y las jóvenes como protagonistas de la transformación social, en relación con el impulso al legado por la verdad como parte de la ruta de fortalecimiento de procesos que se vienen gestando en materia de participación, incidencia y construcción de paz en el país
Ubicación	Cali y Medellín
Principales resultados	El ejercicio de indagación permite identificar una oportunidad para potenciar los liderazgos de los y las jóvenes y sus organizaciones tanto en Cali como en Medellín fortaleciendo los canales formales de participación y visibilización de los aportes que los jóvenes hacen a la democracia y a la ciudadanía.
Población impactada	172 personas. 79 integrantes de organizaciones y colectivos de jóvenes, 63 actores estratégicos, acompañantes de los procesos de juventudes, y 30 expertos en política pública e incidencia desde los y las jóvenes.
Duración	9 meses
Estado actual	Vigente
Cooperante	Fundación AVINA
Inversión	\$209.180.400

Nombre del proyecto	Bien-estar: Una inspiración hacia la cultura de paz
En que consiste	Esta propuesta busca mejorar las condiciones de bienestar psicosocial de sobrevivientes del conflicto armado en los municipios de Buenaventura y Santander de Quilichao a través de la apropiación de recursos internos para el afrontamiento de las afectaciones psicosociales del conflicto armado y la potencialización de prácticas de cuidado en sus relaciones interpersonales que impacten positivamente su salud mental y la convivencia pacífica
Ubicación	Santander de Quilichao (Cauca) y Buenaventura (Valle del Cauca)
Principales resultados	Se identifica un avance en la comprensión y compromiso que los y las participantes asumen de manera activa,

	proactiva y protagónica para resolver situaciones que les aqueja en su momento vital. Así mismo, logran reconocer el tipo de estrategias socioemocionales que han implementado para afrontar las situaciones que consideran apremiantes, y con ello logran la recuperación del control que tienen ante la resolución de ciertas situaciones cotidianas a través del autocuidado.
Población impactada	312 directos (mujeres líderes y líderes sociales, jóvenes y adultos – indígenas y afros) y 993 indirectos.
Duración	8 meses
Estado actual	Vigente
Cooperante	Organización Internacional para las Migraciones - USAID
Inversión	\$285.815.000

4. Fortalecimiento de la Red Internacional

La estrategia de fortalecimiento de la Red Internacional de las Escuelas de Perdón y Reconciliación – Espere, incluye entre otros aspectos, 1) La actualización gradual de participantes de los Nodos país en la décima versión de la Espere, y 2) La formación y certificación de facilitadores ESPERE a partir de la renovación de la Espere en su décima versión. En el 2023 iniciamos este proceso con 4 países de la Red.

Nombre del proyecto	Formación de facilitadores en las Escuelas de Perdón y Reconciliación - ESPERE
En que consiste	La formación de facilitadores ESPERE implica el desarrollo de un proceso de transferencia metodológica, el cual conlleva un ejercicio de cualificación posterior a la vivencia de la Escuela de Perdón y Reconciliación, en la que se pretende que los participantes afiancen sus conocimientos temáticos, amplíen su comprensión teórica y metodológica del modelo, y adquieran herramientas pedagógicas y metodológicas para su multiplicación.
Ubicación	Cuba, Venezuela, Ecuador y El Salvador
Principales resultados	Contar con Facilitadores ESPERE certificados a partir de la versión más reciente de la Escuela de Perdón y Reconciliación – Espere (10 versión), lo cual garantiza procesos de mayor calidad y pertinencia.
Población impactada	136 participantes de distintas organizaciones sociales de base. 54 en Venezuela, 21 en Cuba, 45 en Ecuador y 16 en El Salvador actualmente.

	Venezuela: Hombres:19 y Mujeres:35 Cuba: Hombres: 2 y Mujeres: 19 Ecuador: Hombres: 14 y Mujeres:31 Salvador: Hombres:5 y Mujeres:11
Duración	Cuatro meses
Estado actual	Vigente
Cooperante	Caritas Italia, Creative El Salvador, Misereor.
Inversión	\$138.682.452

5. VII Encuentro Internacional de las ESPERE

En la ciudad de Bogotá, durante los días 19, 20, 21 y 22 de octubre de 2023, se llevó a cabo el VII Encuentro Internacional de las Espere. Este evento reunió a académicos, profesionales y representantes de los diferentes nodos de la Red, comprometidos con la exploración de temas fundamentales relacionados con la justicia, la reconciliación y la búsqueda de segundas oportunidades en el ámbito de la justicia restaurativa.



El tema central, "Las segundas oportunidades son un derecho: Reflexiones sobre el perdón y la justicia restaurativa", adquiere una relevancia crucial en un mundo donde los conceptos de justicia, reconciliación y restauración de comunidades desempeñan un papel fundamental en la construcción de sociedades más inclusivas y equitativas. A lo largo de estos cuatro días de intercambio de conocimientos y experiencias, exploramos la importancia de otorgar segundas oportunidades a las personas en el contexto de la justicia, el perdón y la restauración de las relaciones dañadas.



**LAS SEGUNDAS OPORTUNIDADES
SON UN DERECHO**
Reflexiones sobre Perdón y Justicia Restaurativa

Como se mencionó anteriormente, participaron alrededor de 154 personas pertenecientes a los 17 países de la red, distribuidos de la siguiente manera:

- Argentina: 20
- Bolivia: 1
- Brasil: 8
- Canadá: 3
- Chile: 4
- Costa Rica: 3
- Colombia: 11
- Cuba: 10
- Ecuador: 1
- España: 2
- Estados Unidos: 12
- México: 46
- Perú: 11
- Portugal: 1
- República Dominicana: 17
- Venezuela: 4

En el marco del encuentro se realizó la ceremonia de la celebración de los 20 años de la fundación, donde tuvimos el placer de encontrarnos con los miembros de la Junta Directiva, equipo histórico de la fundación, y personas de toda América que han sido impactadas con nuestra pedagogía. Igualmente, dentro de la celebración, el Padre Leonel Narváez Gómez fue condecorado con la Orden al mérito del Concejo de Bogotá año 2023 por su incansable trabajo para construir paz en Colombia y el mundo. En este evento tuvimos cerca de 300 personas que nos acompañaron.

6. Prioridades para el 2024

A comienzo de este año se realizó un ejercicio conjunto de la instancia de Comité Primario, acompañado por el Presidente de la Junta Directiva, el P. Leonel Narváez. En este espacio se definieron las acciones priorizadas según el BSC, las cuales se resumen en:

- Desarrollar ejercicios de cualificación en incidencia desde el que hacer institucional
- Se priorizaron los siguientes territorios de trabajo: Bogotá, Cundinamarca, Boyacá y Amazonas.
- En estos territorios se adelantará un ejercicio de revisión de planes de desarrollo y diagnóstico de realidades territoriales.
- Avanzar en el diseño y pilotaje de una Espere con enfoque de género.
- Fortalecer las plataformas y recursos tecnológicos existentes
- Estandarizar el diseño de evaluación de las distintas metodologías
- Definir el modelo de evaluación de desempeño del equipo humano
- Establecer un programa de formación que cualifique y potencie las capacidades del equipo humano de la Fundación
- Diseñar una estrategia de atracción de talento humano: pasantes, voluntarios y profesionales.

7. Información financiera

Tabla: Estado de actividad individual

Item	Año 2023	Año 2022
INGRESOS OPERACIONALES	\$ 2.458.124	\$ 2.219.737
GASTOS OPERACIONALES	-\$ 1.737.875	-\$ 1.032.775
EXCENTE ACT APOYO	\$ 720.250	\$ 1.186.963
GASTOS ADTIVOS	-\$ 1.145.367	-\$ 1.323.717
EXCENTE NETO ACT APOYO	-\$ 425.118	-\$ 136.754
OTROS INGRESOS	\$ 501.660	\$ 68.637
OTROS GASTOS	-\$ 49.930	-\$ 25.341
DEF O BEN NETO	\$ 26.613	-\$ 93.458

Gráfico: Estado de situación financiera 2023 - 2022 (Miles de Pesos)

