



2016

INFORME DE GESTIÓN

El año de la Paz para
Colombia

ALIADOS 2016

Gracias por su aporte a la Reconciliación

Empresa privada



Internacional



Gobierno



*Agradecemos a nuestros socios en Colombia que hicieron aportes técnicos y financieros. A los más de 25 aliados técnicos internacionales en los 18 países, Muchas gracias por su aporte a la construcción de paz.

LOGROS SIGNIFICATIVOS

1

30.795 personas de 17 Entidades Territoriales de Colombia aprendieron a leer y escribir desde nuestro programa de alfabetización.

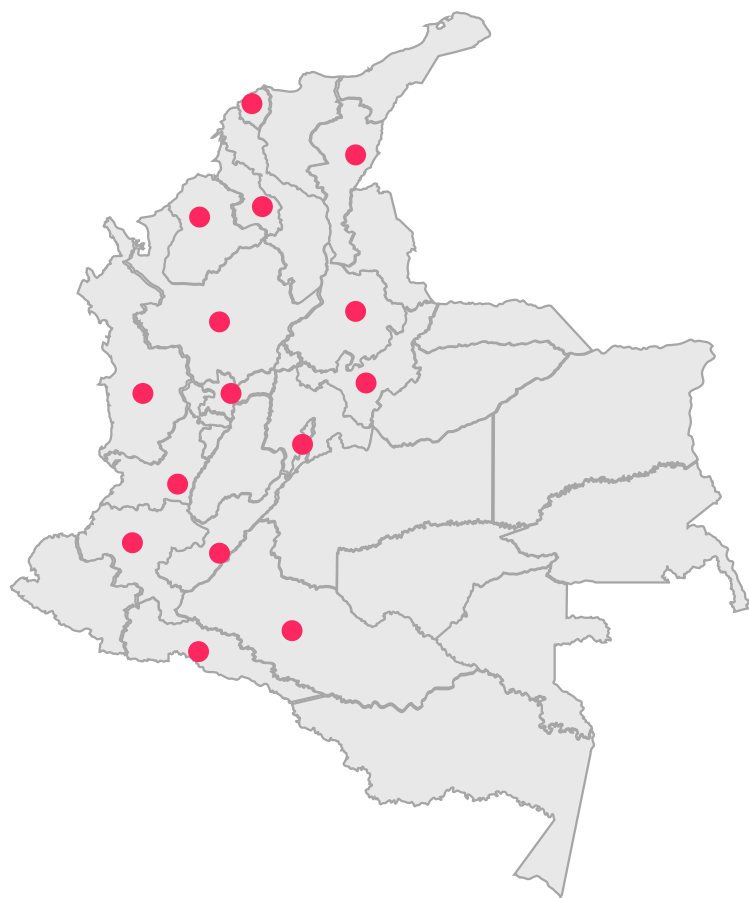
El programa Escuelas de Perdón y Reconciliación, ESPERE, llegó a 8.000 personas más en el 2016.

2

3

Apertura de la Fundación para la Reconciliación, México.

PRESENCIA NACIONAL 2016



Presencia por Departamentos

36.280

Participantes directos

15

Proyectos desarrollados

Valle del Cauca

Buenaventura

Cali

Palmira

Jamundí

Bugalagrande

Buga

Huila

Neiva

Chocó

Istmina

Sucre

Sincelejo

Caquetá

Boyacá

Atlántico

Antioquia

Apartadó

Cesar

Rio de Oro

Bogotá

Santander

Bucaramanga

Córdoba

Sahagún

Lorica

Montería

¿QUIÉNES SOMOS?

La Fundación para la Reconciliación es una entidad sin ánimo de lucro con trabajo en 18 países que diseña e implementa propuestas en el marco de una Cultura ciudadana de Perdón, Cuidado y Reconciliación para facilitar la resolución pacífica de conflictos y la prevención y superación de las violencias.

Desde hace 15 años, la Fundación ha creado e implementado cuatro programas centrales para materializar los postulados teóricos y conceptuales de la Cultura Política de Perdón, Cuidado y Reconciliación. Cada programa aborda niveles de problemáticas en torno a las causas subjetivas de los conflictos desde diferentes escenarios. Si bien algunos tratan el pasado, estos programas pretenden generar condiciones para que el futuro sea diferente.

Programa Escuelas de Perdón y Reconciliación (ES.PE.RE.)
Programa Pedagogía del Cuidado y la Reconciliación (P.C.R.)
Programa La Alegría de Aprender a Leer y Escribir...Perdonando
Programa Centros de Reconciliación: (C.R.)



MENSAJE DE PRESIDENCIA



Una gran huracán de odio se cierne sobre el mundo. Es el odio, en muchos países y en contra de poblaciones muy diversas: contra refugiados, inmigrantes, musulmanes, mujeres, Afro-descendientes, LGTBI. Colombia no es la excepción.

Es un huracán que crece dentro de nosotros mismos. El odio es una arma de destrucción masiva que vaga dentro de nuestros cerebros primitivos y que necesitamos desactivar con urgencia. El odio conlleva un pasado triste y su fuerza, desafortunadamente, se extiende hasta el presente.

Por fortuna, un creciente número de individuos y personas en todo el mundo y en Colombia, cultivan y comparten la sabiduría para responder al odio con la bondad, la compasión, el perdón.

Nuestra Fundación para la reconciliación agradece a todos los Miembros Fundadores, a la Junta Directiva, a todo el Equipo central y a los grupos en muchos rincones de Colombia y del mundo, por su aporte generoso para que la cultura del odio sea superado por la cultura del perdón y de la compasión.

En una coyuntura de gran fragilidad para la paz, todos Ustedes le están dando un aporte indispensable para la paz de este querido país. **GRACIAS SIN FIN.**

PRESENTACIÓN

“Son cosas chiquitas. No acaban con la pobreza, no nos sacan del subdesarrollo, no socializan los medios de producción y de cambio, no expropián las cuevas de Alí Babá. Pero quizá desencadenen la alegría de hacer, y la traduzcan en actos. Y al fin y al cabo, actuar sobre la realidad y cambiarla, aunque sea un poquito, es la única manera de probar que la realidad es transformable.”
Eduardo Galeano.

El año 2016 cerró con una de las noticias más esperadas por el pueblo colombiano: la firma del acuerdo de finalización del conflicto armado entre las FARC y el gobierno nacional. Un proceso que durante 4 años tuvo múltiples altibajos y culminó en una agenda de trabajo de 5 grandes puntos, que harán posible que comunidades urbanas y rurales dejen de estar afectadas por el fuego cruzado.

Si bien es cierto, estos acuerdos son una gran oportunidad de construir rutas de PAZ Y RECONCILIACION, también lo es, que no contaron con la aceptación de todo el pueblo colombiano. Aún se mantiene una fuerte polarización de quienes están a favor de los acuerdos y quienes sienten que se está dejando de lado la garantía de derechos para las víctimas y la no repetición de los hechos violentos.

El país continúa con episodios de corrupción, clientelismo, desconfianza de las comunidades hacia el rol del Estado como garante de derechos, amenazas a las comunidades por parte de grupos armados al margen de la ley, violencia doméstica, prácticas culturales de exclusión y desigualdad, entre otros.

El Perdón y la Reconciliación no son discursos coyunturales, son estilo de vida, son sustantivo de las relaciones humanas. Los promotores nacionales e internacionales de CULTURA POLITICA DE PERDON Y RECONCILIACION son sujetos que reconocen la diferencia, la valoran y son capaces de construir diálogos apreciativos que incluyen, restauran y promueven pactos para el desarrollo.

Durante el año 2016 la Fundación implementó 15 proyectos buscando que las comunidades aprendieran prácticas de vida, prácticas de encuentro, prácticas de restauración y de memoria.

El gran resultado que podemos contar del año 2016 es que nuestros más de 35.000 participantes comprendieron y vivieron una forma de relación emancipatoria de la culpa, del dolor, de la venganza. Hoy sabemos que en Colombia tenemos promotores de respeto, de justicia y equidad a través del Perdón y la Reconciliación.

Las páginas siguientes contarán cómo durante el año que cerró se lograron acciones concretas en territorios específicos. Acciones que esperamos se puedan continuar con el apoyo de las comunidades y de aliados estratégicos tanto gubernamentales como privados.

Agradecemos a todas las comunidades que durante el 2016 nos abrieron la puerta de sus hogares, colegios y espacios de trabajo. Gratitud con los profesionales que acompañaron y desarrollaron con excelencia las propuestas metodológicas de la Fundación en Colombia, a nuestra gran red nacional e internacional por su compromiso y disposición.

Sabemos que la mejor forma de reivindicar y conmemorar a nuestras víctimas es preservar los principios por los que lucharon, así que comprometidos con la construcción de Paz seguiremos tejiendo puentes de reconciliación con la firme esperanza de construir un mejor país para quienes hoy estamos y quienes vienen en camino.

las etapas del Perdón y la Reconciliación

La Fundación para la Reconciliación le propone esta guía práctica de once etapas para lograr el camino del perdón y la reconciliación.

El Perdón es proceso personal y político que no cambia tu pasado, pero sí tu futuro

El modelo de Escuelas de Perdón y Reconciliación, ES.PE.RE., creado por la Fundación para la Reconciliación, fue honrado con el PREMIO UNESCO Educación para la Paz. Actualmente se desarrolla en 18 países.

Hacemos un pacto de convivencia

El Perdón: La mejor auto-reparación

¡Celebramos la memoria y la reparación!

Perdón no es olvidar, es recordar sin dolor.

Concretamos justicia restaurativa

De la justicia como castigo a la justicia como restauración

Acordamos estrategias de CUIDADO mutuo

Establecemos PRINCIPIOS-VALORES que dignifican nuestra relación

Construyo un puente

Para pasar de la desconfianza a la CONFIANZA.

Comprendo a mi ofensor

Hago un salto de la venganza a la compasión.

Miro con nuevos ojos

Perdonar es re-significar la ofensa

Decido perdonar

El Perdón te transforma de víctima a victorioso.

Voy del caos a la Luz

Quien perdona evoluciona

¿Deseo Perdonar?

"Perdona a los otros, no porque merezcan ser perdonados, sino porque tu mereces la paz" Desmond Tutu

"El perdón no cambia tu pasado, pero sí tu futuro..."

Dar el Perdón es una forma positiva de devolverle responsabilidad moral al ofensor, es facilitar nuevos comienzos allí donde todo parecía haber terminado.

Cultivar la rabia puede afectar la presión sanguínea, incrementar el estrés y otras enfermedades.

Además de perturbar gravemente la Seguridad, el Significado de vida y la Sociabilidad.

"Perdón es recuperar a mi familia" (Víctima)

"Al fallecer mi hija, cerré las cortinas de mi casa. Hoy con el Perdón, después de cinco años, recibí la luz de la esperanza y decidí abrir mis puertas y ventanas" (Testimonio Víctima)

FUNDACIÓN
PARA LA RECONCILIACIÓN

www.fundacionparalareconciliacion.org



Proyectos
Unidad
Comunitaria

CENTROS DE RECONCILIACIÓN

- Casas alquiladas temporalmente (2 o 3 años) en barrios con altos índices de violencia y conflictividad.
- Irradiadores de Cultura Ciudadana de Perdón y Reconciliación, Derechos Humanos, convivencia y Democracia.
- Espacios de escucha activa y formación comunitaria para la resolución de conflictos.



"En el Centro de Reconciliación la gente recapacita de sus errores. Allí pude sanar y continuar con mi vida. Empoderarme como mujer víctima" **Participante Florencia**

Actividades

Conversatorios de Paz y memoria.

Escuelas de Perdón y Reconciliación, ESPERE.

Formación de líderes comunitarios.

Centros de escucha.

5.300
Participantes

9.200
Participantes Indirectos

Personas en Proceso de Reintegración participantes

300



Víctimas del conflicto participantes

2200



Niños y adolescentes participantes

800



Adultos participantes

2000



Bugalagrande

Bogotá

Florencia

*Durante el 2016, tres Centros abiertos

FORTALECIMIENTO DE LIDERAZGOS

Proyecto desarrollado en asocio con las Casas de Justicia y la Agencia de Cooperación alemana (GIZ) con el propósito de fortalecer las capacidades socioemocionales y ciudadanas para la restauración y la reconciliación de líderes en dos territorios del país afectados por décadas de conflicto interno armado. Desde un enfoque metodológico de la Cultura Política de Perdón y Reconciliación se logró que funcionarios y miembros de las comunidades apropiaran prácticas culturales, sociales y políticas novedosas para la resolución de conflictos, construcción de paz y preservación de la justicia en sus comunidades.



“El proceso me costó mucho, yo estaba muy dura(...) a los dos meses lloré inmesamente porque sentí que me liberaba de mi pasado. La comunidad necesita estos procesos” **Líder, víctima de las FARC.**



Escenarios de Trabajo

Escenario Institucional (Casas de Justicia y Entidades aliadas).

Escenario comunitario: Personas y comunidades beneficiadas por las Casas de Justicia.

Escenario educativo.

Actividades

Sensibilización.

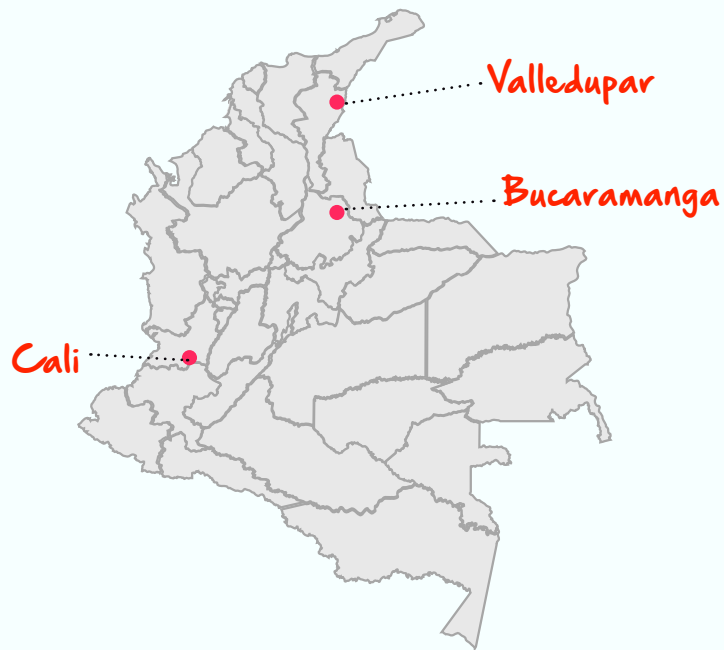
Jornadas de cuidado.

Cualificación en Perdón y Reconciliación.

Caja de herramientas para resolución de conflictos cotidianos.

Fortalecimiento de habilidades comunicativas, emocionales y justicia restaurativa.

Iniciativas locales de Paz.



18

Personas en Proceso de Reintegración participantes



101

Niños y adolescentes participantes



249

Adultos participantes

Resultados

TRANSFORMACIÓN
DE NARRATIVAS Y PREJUICIOS.

FORTALECIMIENTO
DE CAPACIDADES DE LIDERAZGO Y
SOLUCIÓN DE CONFLICTOS.

NIVELES
DE CONFIANZA Y RECONOCIMIENTO DEL
OTRO.

PRÁCTICAS
DE SOCIALIZACIÓN Y DIÁLOGO.



368

Participantes
directos

1088

Participantes
indirectos

"Uno tiene muchos prejuicios y miedos propios, de cómo me van a ver o qué van a pensar, pero aquí me doy cuenta que merezco perdonarme y reconciliarme con la gente"

Desmovilizado, participante.

ESPACIOS DE CONCERTACIÓN Y RECONCILIACIÓN

Programa desarrollado a través de alianza entre la Fundación para la Reconciliación, la Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR) y empresa privada. Se fomenta la reconstrucción del tejido social y la reconciliación entre víctimas, ex combatientes y comunidades de acogida.



EL PERDÓN EN EL POSCONFLICTO

Este proyecto desarrolló un proceso de construcción de significado de perdón en el posconflicto con líderes y lideresas de territorios afectados por el conflicto armado, generando incidencia en la construcción de la Cultura Política de Perdón y Reconciliación.

A partir de 4 componentes: Formativo, Diálogo de Saberes, Componente Pedagógico Participativo y festivo (Acciones de Memoria, Perdón y Reconciliación).



Resultados

Comunidades víctimas del conflicto armado con disposición a perdonar y reconciliarse.

Reconocimiento de las prácticas de perdón y reconciliación como virtud política y aporte a la paz sostenible.

Comunidades fortalecidas para el proceso de implementación de los acuerdos de la Habana.

Establecer las 8 banderas como herramienta para la construcción de paz en los territorios y mediación de conflictos.

Interés de algunos participantes en hacer parte de la red de voluntarios de la fundación.

140

Participantes
Directos

500

Personas
impactadas

Actividades

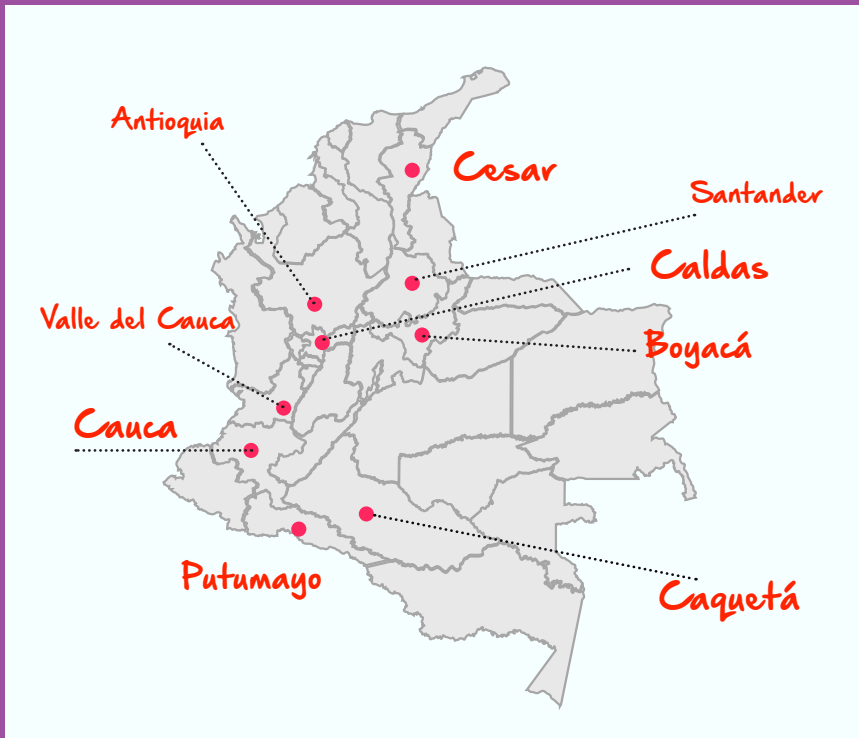
Formación Escuelas de Perdón y Reconciliación, ESPERE

Diálogo de Saberes.

Componente Pedagógico Participativo: Memoria, Perdón, emociones, valor de la diferencia, diálogo, cuidado, restauración, participación

Acciones de Memoria, Perdón y Reconciliación





Cesar – Valledupar: 3 grupos
 Valle del Cauca: 3 grupos
 Cauca: 1 grupo
 Antioquia: 3 grupos
 Caquetá: 1 grupo
 Boyacá: 1 grupo
 Caldas : 1 grupo
 Santander: 2 grupos
 Putumayo: 1 grupo

80% nuevos

Formación ESPERE

Alianzas
Interinstitucionales

Constitución y
consolidación

En proyección: 10 grupos (Bolívar, Manizales, Pereira, Antioquia, Putumayo, Arauca, Tolima)



RED NACIONAL VOLUNTARIOS

Es la agrupación consensuada y coordinada de los animadores (facilitadores) de las Escuelas de Perdón y Reconciliación, ESPERE, que están interesadas en incidir en su territorio, comunidad y familia, a partir de la construcción y posicionamiento de la Cultura Política del Perdón y la Reconciliación.





Proyectos
Unidad
Pedagógica



PEDAGOGÍA DEL CUIDADO Y LA RECONCILIACIÓN

Es una propuesta con enfoque local de impacto inmediato para la transformación de la educación básica (de 1 a 11), que promoviendo en toda la institución escolar logra mejorar significativamente el aprendizaje y el bienestar de la familia y el entorno.

Resultados

Mayor desarrollo de pensamiento crítico y de criterio moral en las instituciones educativas.

Mayor creatividad.

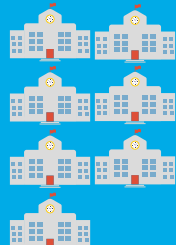
Mayor cuidado de la escuela.

Mejores competencias ciudadanas.

Habilidades de justicia restaurativa y diálogo en docentes, directivos y comunidad educativa.

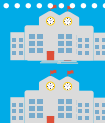
Mejoramiento de calificaciones.
En Argentina, mejora del 20% compara con años anteriores.

Alta disminución de deserción escolar.



7 Colegios
República Dominicana

4 Colegios
México



4 Colegios
Perú

1 Colegio
Argentina



1 Colegio
Colombia



APRENDER A LEER Y A ESCRIBIR

PERDONANDO

Alfabetización ciclo I

30.392

Participantes
Directos

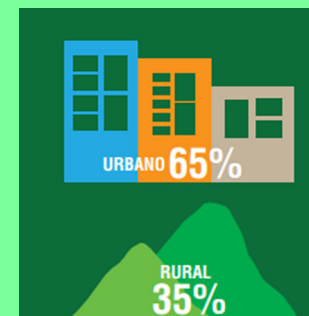
27.263

Participantes
matriculados

0.5%

Deserción

Propuesta de educación socioemocional para el desarrollo de competencias cognitivas en alfabetización ciclo I de adultos víctimas del conflicto o en zonas de alta vulnerabilidad, desde el Perdón, el cuidado y la Reconciliación en alianza con el Ministerio Nacional de Educación.



17
Entidades Territoriales

27.263
PARTICIPANTES
MARTRICULADOS

19 a 24 años 4.9%
25 a 34 años 14.2%
35 a 44 años 17.3%

45 a 54 años 18.8%
55 a 64 años 19.2%
65 a 74 años 14.6%
mayor de 75 años 9%

PRIMERA
PRUEBA

PRUEBA
FINAL

Modelo ES.PE.RE

95%

de los participantes lograron construir
y acertar entre 1 y 4 palabras

SI respondieron

21%

80%

NO respondieron

79%

20%

Sin respuesta - No reconocían
vocales y consonantes

64%

5%

Respondieron 4 aciertos

7%

89%

Sahagún
Lorica
Cali
Boyacá
Buenaventura
Caquetá

Córdoba
Palmira
Chocó
Sincelejo
Atlántico

Montería
Neiva
Bogotá
Jamundí
Apartadó
Valle del Cauca



40

Participantes
matriculados



5 meses y medio
TIEMPO DE
FORMACIÓN

32

Aprobaron
test



Resultados

Mejora de autoestima y competencias de básica primaria en población rural.

Lograr la participación de jóvenes y finalización del proceso.

Incentivar interés por continuar

Involucrar a diferentes actores de la comunidad en el programa de alfabetización realizando aportes que favorecieron el exitoso cumplimiento del programa.

"Tengo muchas enseñanzas, aprendí y a leer (...) soy una persona muy tímida y encerrada en mí misma, con mucho rencor pero me perdoné como ser humano y reconocí mis errores"

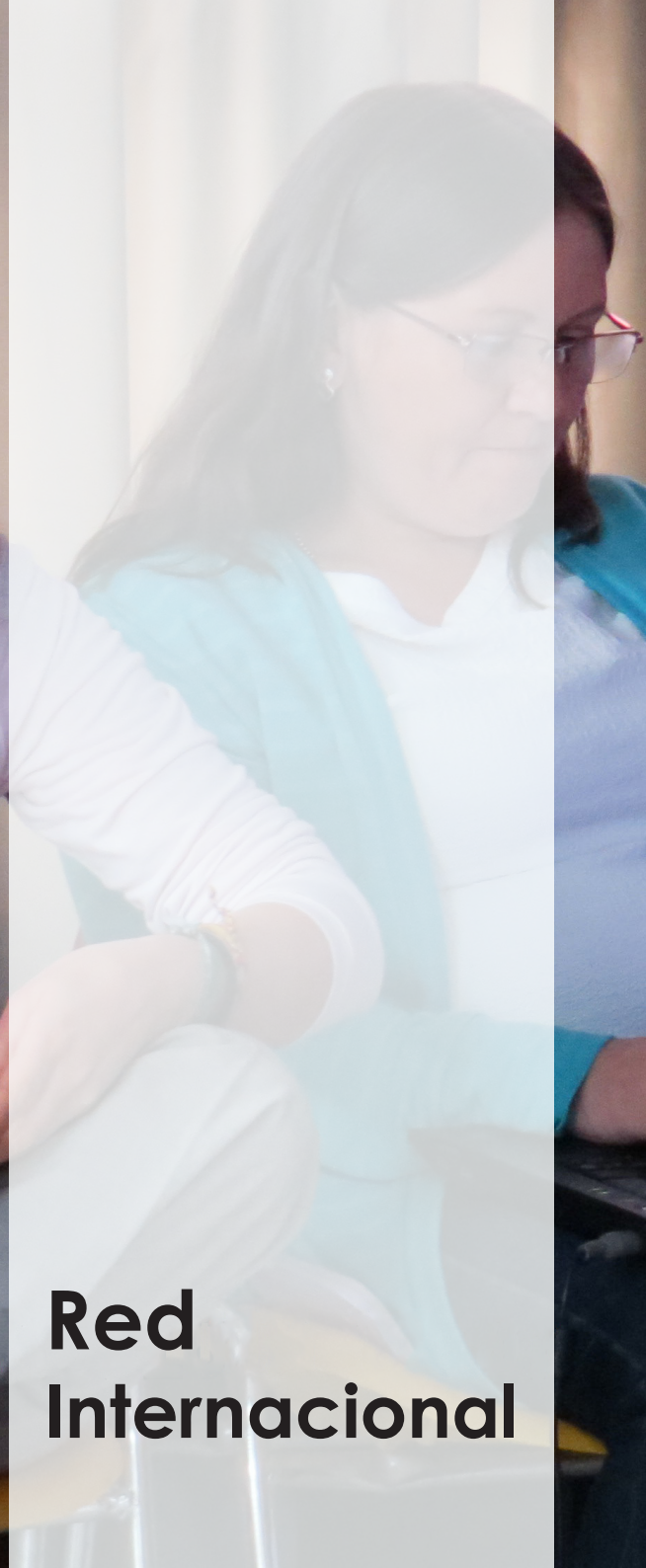
Participante, modelo alfabetización.

CICLO II

ALFABETIZACIÓN

El ciclo II de alfabetización "La alegría de interpretar y participar perdonando" promueve el desarrollo integral a través de un programa de alfabetización emocional, por medio de la pedagogía del cuidado, el perdón y la reconciliación. El programa lograr incrementar las habilidades de interpretación, comprensión y participación, fortaleciendo el ejercicio de la ciudadanía y la apropiación de un sentido crítico. En este ciclo se completa básica primaria (Grados 4 y 5).





**Red
Internacional**

RED INTERNACIONAL ES.PE.RE

Es la agrupación consensuada y coordinada de los animadores (facilitadores) de las Escuelas de Perdón y Reconciliación, ESPERE, en 18 países. Cada país trabaja en distintos escenarios: Comunitarios, familiares, religiosos, empresariales, educativos, ETC.

"Las ESPERE me han permitido volver a dialogar con mi familia"
Participante México



8.000
Participantes

18 países

Creación Fundación para
la Reconciliación México
(Con más de 600 voluntarios)

Acuerdos con Ministerio de
Justicia y Educación en
4 países.

Creación de la Red de Pro-
motores de la Pedagogía del
Cuidado y la Reconciliación,
liderados por el Colegio Loyola
de Rep. Dominicana.



FUNDACIÓN
PARA LA RECONCILIACIÓN



FUNDACIÓN
PARA LA RECONCILIACIÓN



FUNDACIÓN
PARA LA RECONCILIACIÓN



**Visibilidad
Organizacional**

SOCIAL MEDIA



6000

Seguidores en redes sociales.
Facebook, Instagram, Twitter.

100.000

Visitas en el año - Website.

19000

Personas alcanzadas por
publicaciones en web. (mes)

MASS MEDIA



90

Apariciones en medios de comunicación nacionales:
Radio, Prensa, Digitales y TV

CONFERENCIAS



20

Conferencias Nacionales e Internacionales de nuestro
Presidente Leonel Narváez.

EVENTOS / REDES

REDProdepaz.
REDEPAZ.
ALIANZA EDUCACIÓN PARA LA PAZ.
EducaPaz.
Alliance for PeaceBuilding

Semana por la Paz.
Escuelas, Culturas y Paz.
Paz Completa.
Mandela Dialogues on Memory Work

Comunicación para la Reconciliación

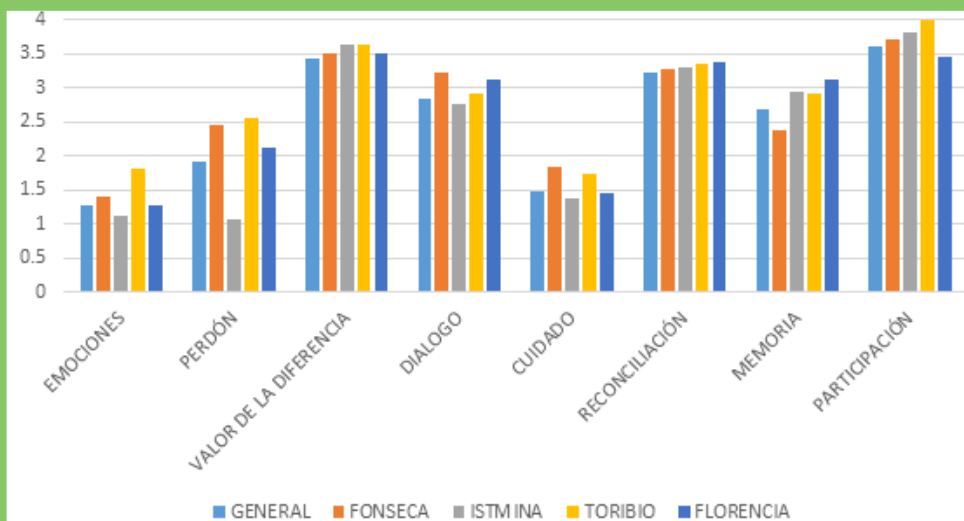
3 conversatorios con 40 comunicadores y periodistas regionales.
Alianza Biblioteca Nacional de Colombia
RedePaz
Fundación para la Libertad de Prensa



**Seguimiento y
evaluación**

EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

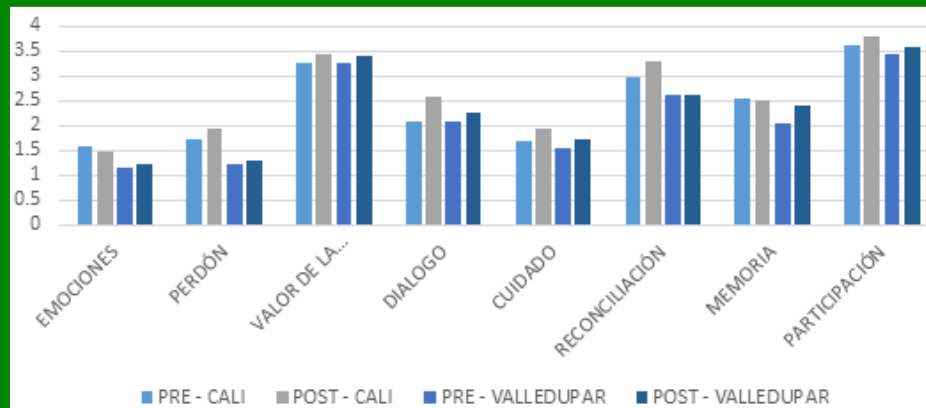
La Fundación para la Reconciliación está comprometida con generar un impacto positivo en Colombia y el mundo. De cara a consolidar convivencia y paz sostenible, todos los proyectos desarrollados durante el 2016 contaron con acompañamiento metodológico de la Oficina de Evaluación y Seguimiento, que permitió identificar alcance e impacto de las metodologías en los cambios de imaginarios y transformaciones culturales de los participantes.



Comparativo de puntuaciones obtenidas por los participantes del proyecto *Perdón en el Posconflicto* de los municipios: Istmina, Fonseca, Toribio y Florencia con el promedio general. Mostrando la disposición y reconocimiento de las categorías:

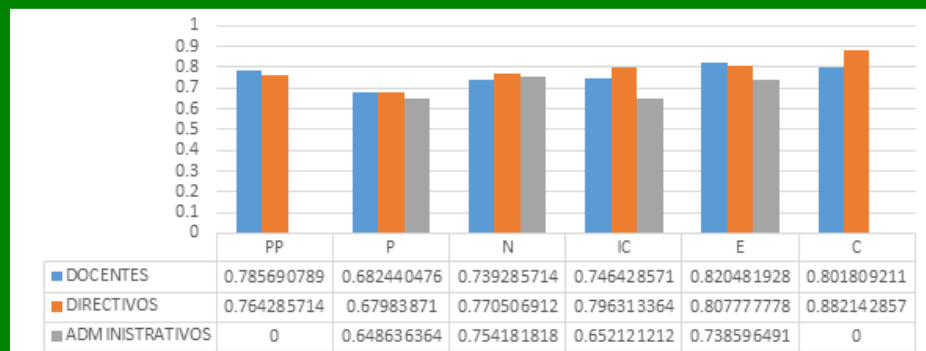
Emociones.
Perdón.
Valor de la diferencia.
Diálogo.
Cuidado.

Reconciliación.
Memoria.
Participación.



Cambio en la disposición hacia las categorías de los participantes del Proyecto *Espacios de Reintegración* en Cali y Valledupar.

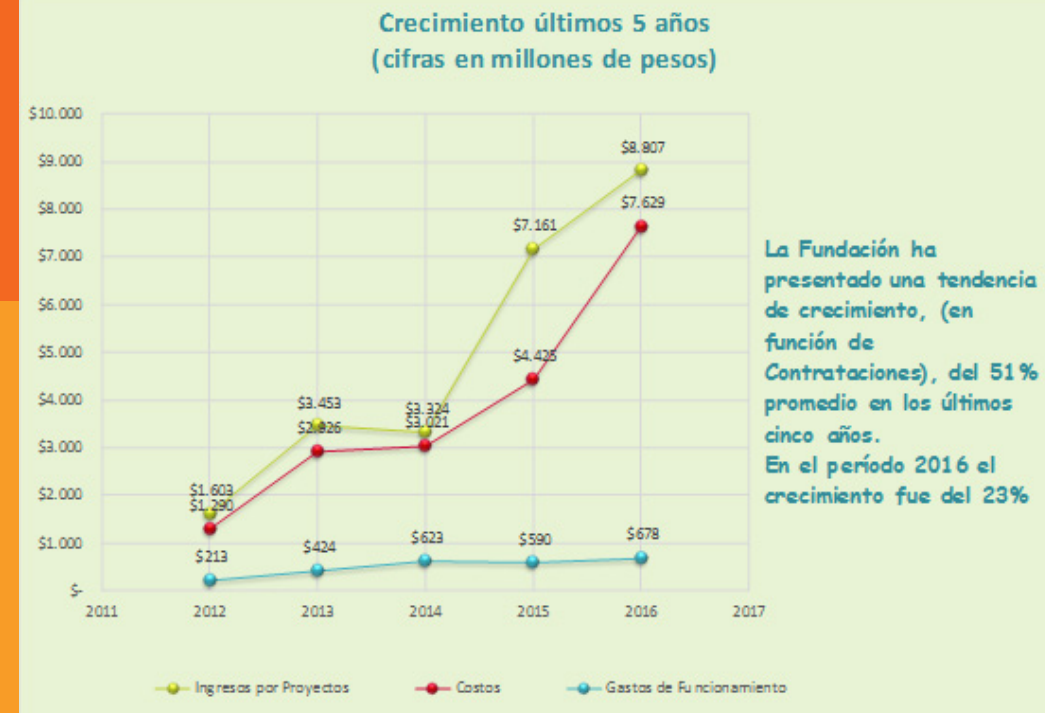
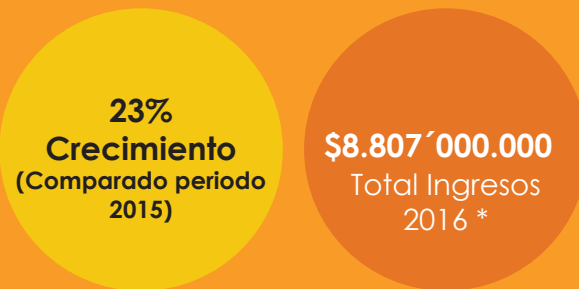
Medición Pre y Post.



índice de legitimidad sobre prácticas pedagógicas, participación, normatividad, interpretación de conflictos, evaluación y currículo, diseñados de acuerdo a la asesoría del Programa *Pedagogía del Cuidado y la Reconciliación, PCR*

Todos los programas desarrollados en el año 2016 presentaron alto impacto en el cambio de percepción de las comunidades y su disposición al Perdón y la Reconciliación.

REPORTE FINANCIERO



***Total de ingresos: \$8.807'000.000 (Ocho mil ochocientos siete millones de pesos).**
 \$7.923 millones de pesos pertenecen a ingresos por proyectos ejecutados y \$884.000.000 corresponden a los ingresos por otros proyectos de menor cuantía y a los excedentes de proyectos del período 2015.

Ingresos (contrataciones) por Fuente de Financiación (cifras en millones de pesos)

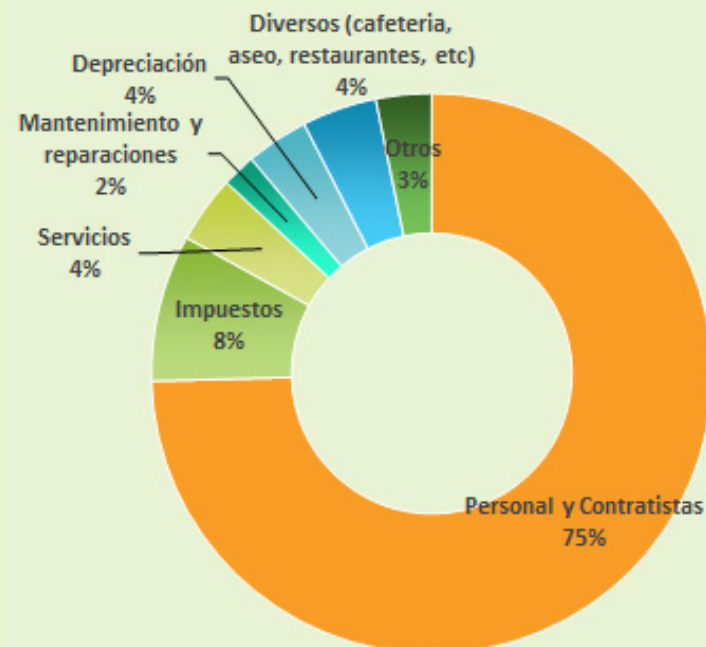


La participación por fuente de ingreso en el período 2016 fue:
 Estado 86,6% - 7,491 millones;
 Coop. Internacional 9,4% - 810 millones;
 Privada 3,6% - 309 millones;
 Iglesia 0,4% - 35 millones.

La participación de estos Ingresos por fuente de Financiación o Cooperación fue:

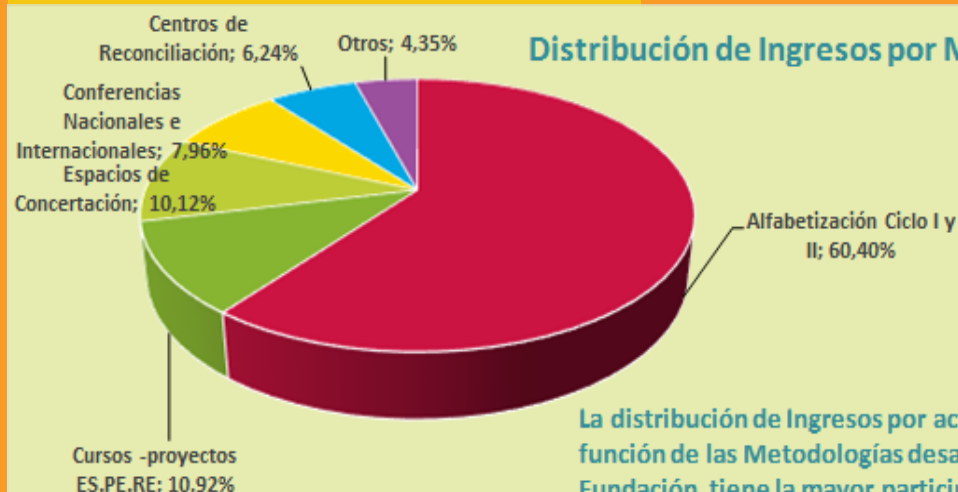
1. Entidades Públicas con el 86.6%;
2. Cooperación Internacional con el 9.4%;
3. Empresa Privada con el 3.6% y
4. Iglesia con el 0.4%.

Distribución Gastos Administración



Los Gastos de Administración ascienden a 678,3 millones de pesos, el 77% del Ingreso por actividades. De los gastos de administración el 75% (505,8 millones de pesos), corresponde a Personal bajo modalidad de contrato laboral y Contratistas, el 9% impuestos sobre la generación de ingresos; 4% servicios. Estos recursos son el mínimo que deben generar los proyectos por cuota administrativa y venta de material pedagógico, ya que no son costos atribuibles directamente a los proyectos.

Distribución de Ingresos por Metodologías



La distribución de Ingresos por actividades y en función de las Metodologías desarrolladas por la Fundación, tiene la mayor participación en Alfabetización con 443,6 millones de pesos (60.4%), seguida de Cursos ESPERE con el (10,92%) y Espacios de Concertación (10,12%).

**Gastos
Administrativos
678,3 millones**

Miembros Fundadores y Junta Directiva

Ana María Aristizábal (Junta Directiva)
Consuelo Abonado
Martha Laverde (Junta Directiva)
Claudia Palacios
Adriana Peña
Martha Juliana Silva
María Piedad Velasco (Junta Directiva)
Jairo Arboleda (Junta Directiva)
Germán Bula
Francisco de Roux
Jairo Enrique Díaz
Ramón Jimeno
Francisco José Fernández (Junta Directiva)
Gustavo Mutis
Leonel de Jesús Nárvaez (Junta Directiva)
Armando Olaya IMC
Felipe Rubio
Luis Emil Sanabria
Carlos Umaña (Junta Directiva)
Samuel Valencia (Junta Directiva)



¡Gracias por su aporte a la Reconciliación!

Reconciliación

Presidente
Leonel Narváez Gómez

Directora Ejecutiva
Paula Monroy Sastoque

Unidad Administrativa y Financiera
Ingrid Natalia Rocha

Unidad de Comunidades
Luz Vargas Valbuena

Unidad de Comunicaciones
David Hernández Torres

Unidad de Pedagogía
Jairo Díaz Ferrer

Unidad de Gestión de Proyectos
Jorge Hernán Narváez



gestion@fundacionparalareconciliacion.org
comunicaciones@fundacionparalareconciliacion.org
Calle 40 # 26a -30. Barrio la Soledad. Bogotá, Colombia
Teléfonos (57 +1) 3689327 - 7021333

“Sin Perdón, no hay futuro”

Desmond Tutu (Premio Nobel de Paz)